

Die LEAN Hochschulgruppe e.V. wurde 2006 an der Universität Karlsruhe gegründet und besteht mittlerweile aus ca. 100 Mitgliedern, welche sich aus Studenten sowie Alumni zusammensetzen. Ziel ist es, das universitäre Wissen mit der Lean-Philosophie zu verknüpfen, zu vertiefen und schließlich in der Praxis anzuwenden. Um dies zu erreichen, wurde auch in diesem Wintersemester 2010/11 wieder ein abwechslungsreiches Programm mit Vorträgen, Workshops und Exkursionen angeboten.

Der Start in das neue Semester begann mit einem Höhepunkt, wir durften bei unserem bislang größtem Vortrag Herrn Dr. Elmar Degenhart, CEO der Continental AG in Karlsruhe begrüßen. Er referierte zum Thema „Im Takt der schnellen Märkte“ vor über 300 Studenten über die Herausforderungen für die Manager von morgen und die Anforderungen an diese „Hochleistungssportler der Wirtschaft“.



**Vortrag Dr. Elmar Degenhart, CEO Continental AG**

Herr Benno Löffler, Geschäftsführer der Lean Unternehmensberatung Vollmer & Scheffczyk, berichtete den Karlsruher Studenten in seinem Vortrag „Lean führen“ über das „schlanke“ Führen von Unternehmen und Mitarbeitern.

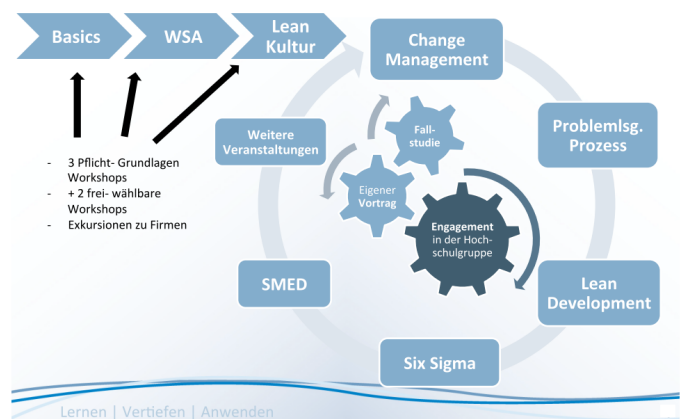
Die Exkursionen haben das Ziel, die Anwendung von Lean in der Praxis zu erleben. Hierzu besichtigten die Mitglieder Werke von Fischer Automotive Systems in Horb am Neckar, der Daimler AG und Johnson Controls in Rastatt sowie der Porsche AG in Zuffenhausen.

Zahlreiche Workshops gaben den Mitgliedern während des Semesters Einblicke in verschiedenste Themengebiete. Bei der Festool Engineering GmbH in Neidlingen fand der erste Workshop statt, hier zum Thema „Coaching im Veränderungsprozess“. Es folgten Workshops mit der MBtech Consulting GmbH („Lean Basics“), ein zweites Mal bei der Festool Engineering GmbH in Neidlingen („WWW Coaching“), der Daimler AG in Sindelfingen („Wertstromanalyse/ Wertstromdesign“), der McKinsey & Company Inc („KPIs“), der Porsche Consulting GmbH („Lean Development“), der Bosch Rexroth AG („Lean Culture“), der STAUFEN AG („A3-Problemlösungsprozess“) sowie ein Workshop mit The Boston Consulting Group („Elevator Speech“) in Frankfurt am Main.

Die Chance auf eine zweitägige Veranstaltung erhielten die 20 Teilnehmer des Six Sigma Workshops bei der ThyssenKrupp Aufzugswerke GmbH (TK AW) in Neuhausen. Zu Beginn des ersten Tages stellte sich die ThyssenKrupp AG als Unternehmen

vor und präsentierte der Gruppe die Lean Aktivitäten bei TK AW. Daraufhin folgte eine in 3 Gruppen aufgeteilte Werksführung. Im Anschluss daran hieß es für unsere Mitglieder ihre Fähigkeiten und Kenntnisse im Bereich Lean praktisch unter Beweis zu stellen. Die jeweiligen Gruppen haben reale Prozesse unter die Lupe genommen und auf Verbesserungspotential überprüft. Nach Aufbereitung der Ergebnisse galt es diese vor den Führungskräften sowie vor dem Geschäftsleiter zu präsentieren. Am zweiten Tag folgte ein Six Sigma White Belt Training.

Ein weiterer Höhepunkt für unsere Mitglieder war auch dieses Semester wieder die LEAN Akademie. Dieses interne Ausbildungsprogramm der LEAN Hochschulgruppe wurde neu strukturiert und besteht nun aus drei Pflicht-Grundlagenworkshops sowie zwei frei wählbaren Vertiefungsworkshops, einem eigenen Vortrag, einer Fallstudie und natürlich regem Engagement in der Hochschulgruppe. Am Ende erhalten die erfolgreichen Teilnehmer das "Lean- Grundlagen-Zertifikat", unterschrieben von Frau Prof. Dr. Lanza (Institut für Produktionstechnik (wbk)) und unserem Kurator Herrn Prof. Dr. Furmans vom Institut für Fördertechnik und Logistiksysteme (IFL).



## Umstrukturierung LEAN Akademie

Für einen ausführlicheren Praxiseinblick sorgte erneut die LEAN Werkstatt. Hierbei wird interessierten Mitgliedern ermöglicht, ihre erlernten Lean Kenntnisse in der Praxis anzuwenden und persönlich wertvolle Erfahrungen zu sammeln. In diesem Rahmen kam es zu regelmäßigen Einsätzen einiger Mitglieder in externen Projekten bei unseren bestehenden und neuen Unternehmenspartnern (Kläger, Leica Microsystems, Festool Engineering GmbH, Aluplast) aus der Wirtschaft.

Insgesamt blicken wir auf ein sehr ereignis- und lehrreiches Semester zurück, in dem viel neues Wissen gesammelt und angewandt wurde. Die Hochschulgruppe hat dieses Semester 26 neue Mitglieder begrüßen können und hatte damit den bisher größten Zulauf - eine Entwicklung, welche sich hoffentlich weiter fortsetzen wird und uns in unserem Ziel, die Lean-Philosophie an das KIT zu tragen, bekräftigt.

Im neuen Semester sind neben weiteren Projekteinsätzen im Rahmen der LEAN Werkstatt wieder einige fachlich interessante Vorträge und Exkursionen geplant.

Im Namen aller Mitglieder der LEAN Hochschulgruppe möchten wir uns bei den zahlreichen Referenten und Firmenkontakten für ihre Unterstützung bedanken und freuen uns auf eine Weiterführung der Zusammenarbeit in den nächsten Semestern.